

制胜攻略

1. 准备阶段

我们小组从4月份开始赛事准备，刚开始我们对比赛的各个规则都不了解，只和机器人一起练习。后来，在老师引导下我们和别的队伍练习，看看别人是怎么操作的，不闭门造车。在老师的指导监督下，我们加入了官方组织的比赛练习群，在通过多次的真人对战下，我们才发现，原来天外有天，人外有人。沙盘模拟的设置是理想的，和现实的情况有一定差距的，但是我们可以从数据中借鉴，分析出其现实意义，实现财政收支良性循环。

在每场比赛结束后，我们都会分析比赛获胜者的数据和比赛战术，积累经验，多次练习之后，我们逐渐摸索出一套自己的战术，即通过抢占劳动密集型企业和提高企业补贴力度，来保证企业活力的得分，再通过住宅用地拍卖，获得一定的资本积累。

但后来大赛系统经过了不断地更新完善，变得更加符合实际，更加灵活。我们不得不改变以往的战术来获取更多的分数。系统更新后，调整了企业用地的数量，在大赛前期，我们的财政预算得分率不是很稳定，但财政预算的分数占了比赛总分的20%，所以这个部分分数是必须要重视的。我们小组商讨比赛战术时，发现了可行的预算方法，通过观察每一局财政预算，结合该年政府措施可能会发生的本年政府招商与税收总额，根据每一年的政府措施，大致调整战术，最后得出预算值。

2. 比赛阶段

到比赛前一个星期，由于系统再次更新，在配套型竞标中增加高端人才权重20%，经过小组成员商议后，我们小组决定改变战略，最后做出决策，即改变以往的策略，转而增加土地规划中住宅的面积，增加住宅用地拍卖收入，让更多的资金投入人才竞标中。

在比赛前夕的训练中，我们发现土地不够用的情况，为了解决这个问题，在招商额比较多的第一年中，提高主导、配套型地价，确保第一年的财政赤字不超过15%，但收到的招商额会其他政府少，通过人才竞标使企业活力指数在45到

50 之间，确保第一年有企业迁出，将更多的土地积累起来，用于住宅用地和公共事业用地，以提高居民幸福指数。经过多次的战术练习，我们发现这个战术是可行的。

在决赛时，第 5、6 年竟遇到税收返还比例为 0 情况，虽然没遇到过这种情况，但是我们并没有慌张，马上调整战略，最终不辜负老师对我们的期望，我们获得了总分 100 分，小组第一的好成绩。

3. 赛后感想

通过沙盘模拟我们知道了财政预算的重要性。通过预测推断可以增强财政决策的科学性，减少财政分配的盲目性，优化财政分配活动的目的。通过模拟我们明白了政府的责任，政府不应该只重视经济效益，还应该兼顾社会效益。当政府吸引了大量的投资额和企业入驻时，还应该加大公共事业和市政工程投资力度，使政府有更大的承载力去接受和容纳更多的新增人口，保障当地居民的生活水平，努力建设让人民满意的服务型政府。

我们从最开始的一无所知到后来逐渐了解政府运营过程，通过模拟政府运作的过程，我们了解到政府在提高企业活力、居民幸福值等方面的需要做好各种决策，体会到政府决策过程中的艰难。同时，自身对综合知识的理解、掌握和运用的能力也有所提高。

此次获得全国高校公共管理与财政学决策大赛的第一名，我们非常的激动，可以说有努力也有运气，自筹备比赛开始，一直有帮助我们的老师与同学。十分感谢陈璐老师每次不辞辛苦地组织我们到机房练习，给我们提供专门的练习场地，与我们分析对手策略和赛事规则。最后我们还需要感谢大赛主办方，中国数量经济学会博弈论与实验经济学专业委员会、虚拟仿真实验教学创新联盟文科类学科领域工作委员会经济管理类专业工作组、西交利物浦大学的资金和技术支持，通过沙盘的仿真设计与模拟，给我们提供了良好的政府虚拟操作平台，更好地了解政府地日常运转方式。

为期三个月的比赛已经结束了，我们又将返回各自的学习，但老师的指导和比赛的过程，对我们今后的学习带来了深远的影响。我们将以高昂的热情投入到各自的学习中去，用我们学到的知识去创新，去提升。

4. 附录：决赛的每一年决策历史和得分明细

① 得分明细

得分查看 (历年累计)				
小组排名	排名	小组名称	得分	组长姓名
小组得分详情	★	政府7	100	区浩瑜
	★	政府5	95.52	卢红合
	★	政府12	90.81	王雨荷
学生排名	4	政府4	84.43	魏萌萌
	5	政府10	82.84	蔡梦妍
	6	政府13	82.07	张震
学生得分详情	7	政府3	78.77	余春超
	8	政府15	77.99	许仁乐
	9	政府16	75.21	
	10	政府2	72.45	郭勋

得分查看 (历年累计)															
小组排名	小组成绩导出														
	小组名称	政府1	政府2	政府3	政府4	政府5	政府6	政府7	政府8	政府9	政府10	政府11	政府12	政府13	政府14
小组得分详情	新增就业占比得分 (10%)	8.43	7.76	9.33	6.73	7.89	10	7.65	1.08	7	9.85	6.47	7.85	6.88	3.26
	企业活力指数得分 (10%)	8.01	6.42	9.17	8.87	9.44	8.65	9.41	7.38	8.22	9.96	9.18	10	9.57	5.8
	历年企业活力指数之和	356.17	285.43	407.75	394.5	419.69	384.56	418.22	328.15	365.55	442.94	407.96	444.56	425.55	257.75
学生排名	居民幸福得分 (20%)	8.42	11.95	10.36	15.06	16.75	10.53	18.53	15.98	14.54	11.22	16.72	15.63	15.45	19.09
	累计居民幸福值	29.03	41.21	35.7	51.93	57.75	36.3	63.87	55.1	50.14	38.67	57.64	53.88	53.25	65.83
	财政预算得分 (10%)	2.72	7.58	6.76	9.22	9.39	8.05	9.63	5.74	6.39	9.3	5.07	8.72	7.97	8.27
学生得分详情	拾零分享得分 (10%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	实验报告得分 (40%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	紧急补贴、未偿债务、财政赤字扣比例 (%)	26.79	2.81	0	4.26	0.63	15.45	0	16.06	15.69	7.12	41.59	2.68	6.92	26.46
	团队各项得分之和	20.19	32.76	35.62	38.18	43.19	31.48	45.22	25.33	30.48	37.46	21.87	41.07	37.11	26.78
	小组总评分	44.65	72.45	78.77	84.43	95.52	69.62	100	56.02	67.4	82.84	48.36	90.81	82.07	59.23
托管次数/总次数	0/72	1/72	0/72	0/72	0/72	0/72	0/72	0/72	0/72	0/72	0/72	2/72	0/72	1/72	1/72

② 决赛的每一年决策历史

决策年份	决策内容
2	【现金结算】期初财政余额 33700 万元，每年回购 200 亩空余土地，花费财政资金 8000 万元。
2	【地方债】年初支付到期利息。二年期地方债 10000 万元，支付利息 300 万元。
2	已参加【地方债总额竞标】!利率上浮 0%，申请发债金额 114000 万。
2	已修改【地方债总额竞标】!利率上浮 0%，申请发债金额 114000 万。
2	【地方债总额竞标】已结束! 获得了 114000.00 万的发行债券额度。
2	【地方债】成功发行 1 年期地方债 32000.00 万元，支付 1 年期地方债利息 700.00 万元。现金增加 31300.00 万元。成功发行 2 年期地方债 42000.00 万元，支付 2 年期地方债利息 1300.00 万元。现金增加 40700.00 万元。成功发行 3 年期地方债 40000.00 万元，支付 3 年期地方债利息 1600.00 万元。现金增加 38400.00 万元。
2	【土地征收】征收土地 2500 亩，单价 10.00 万元/亩。支付土地征收费用 25000.00 万元。

2	【土地规划】成功! 规划工业与服务业供地面积 2460 亩, 公用事业供地面积 200 亩, 住宅供地面积 300 亩。
2	已参加【主导型招商竞标】! 不改革效能改革方案, 土地报价 30 万元, 最低月工资 0.25 万元, 招商引资奖励 5%。
2	【主导型招商竞标】已结束! 预计吸引投资额 33 亿元。
2	收到历年(不含本年)主导型招商引资项目累计增值税 10100.00 万, 以及增值税附加费 1200.00 万。
2	已参加【主导型招商竞标选择】! 资本密集 10 亿 3 个(优先级 1), 资本密集 4 亿 0 个(优先级 2), 劳动密集 4 亿 0 个(优先级 4), 劳动密集 1 亿 0 个(优先级 3)。
2	已修改【主导型招商竞标选择】! 资本密集 10 亿 0 个(优先级 2), 资本密集 4 亿 8 个(优先级 1), 劳动密集 4 亿 0 个(优先级 4), 劳动密集 1 亿 0 个(优先级 3)。
2	已修改【主导型招商竞标选择】! 资本密集 10 亿 3 个(优先级 1), 资本密集 4 亿 0 个(优先级 3), 劳动密集 4 亿 0 个(优先级 2), 劳动密集 1 亿 0 个(优先级 4)。
2	已修改【主导型招商竞标选择】! 资本密集 10 亿 0 个(优先级 3), 资本密集 4 亿 8 个(优先级 1), 劳动密集 4 亿 0 个(优先级 2), 劳动密集 1 亿 0 个(优先级 4)。
2	【主导型招商竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿: 0 个, 资本密集型 4 亿: 8 个, 劳动密集型 4 亿: 0 个, 劳动密集型 1 亿: 0 个。使用工业与服务供地 800 亩, 收到土地款 24000 万元, 按实际吸引投资额支付招商奖励 16000 万元。收到增值税 18400 万元以及增值税附加费 2400.00 万元, 预计新增就业 3200 人。
2	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
2	已参加【市政工程】! 政府投资金额 0 万元, 政府购买服务比例 20.00%。
2	已修改【市政工程】! 政府投资金额 0 万元, 政府购买服务比例 20.00%。
2	【市政工程】已结束! 市政工程政府投资金额 0 万元, 政府支付购买服务金额 19736 万元。
2	已参加【配套型与服务业竞标】! 配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
2	已修改【配套型与服务业竞标】! 配套型制造业与生产服务业地价 20 万元/亩。
2	【配套型与服务业竞标】已结束! 本期预计吸引投资额 94 亿元。
2	收到历年(不含本年)配套型招商引资项目累计增值税 8000.00 万, 以及增值税附加费 1000.00 万。
2	已参加【配套型与服务业竞标选择】! 资本密集型 10 亿 8 个(优先级 1), 资本密集型 4 亿 0 个(优先级 4), 劳动密集型 4 亿 0 个(优先级 3), 服务业 1 亿(120 亩) 0 个(优先级 2), 服务业 1 亿(80 亩) 0 个(优先级 5)。
2	【配套型与服务业竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿: 8 个, 资本密集型 4 亿: 0 个, 劳动密集型 4 亿: 0 个, 服务业 1 亿(120 亩): 0 个, 服务业 1 亿(80 亩): 0 个。使用工业与服务供地 1600 亩, 收到土地款 32000 万元。收到增值税 32000 万元以及增值税附加费 4000.00 万元, 预计新增就业 8000 人。
2	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
2	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
2	已参加【高端人才竞标】! 一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 30 万元, 引进高端人才上限 600 人。

2	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 30 万元, 引进高端人才上限 350 人。
2	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 30 万元, 引进高端人才上限 450 人。
2	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 28 万元, 引进高端人才上限 600 人。
2	【高端人才竞标】已结束! 本年吸引高端人才 330 人, 支付高端人才补贴 13900 万元。
2	已放弃企业活力指数竞标。
2	已放弃企业活力指数竞标。
2	已放弃企业活力指数竞标。
2	完成企业迁出: 迁出(配套型)服务业 1 亿 120 亩 1 个(土地均价 19.38 万元), (主导型)劳动密集 1 亿 1 个(土地均价 21.25 万元), (配套型)劳动密集 4 亿 1 个(土地均价 19.38 万元), (主导型)劳动密集 4 亿 1 个(土地均价 21.25 万元), (配套型)资本密集 4 亿 1 个(土地均价 19.38 万元)。扣除增值税 5800.00 万元以及增值税附加费 700.00 万元, 就业减少 9800 人, 退回土地 1130.00 亩, 补偿迁出土地款 23100.00 万元。
2	当年无风险!
2	已参加【公共事业投资】!文体场馆(3 级): 1 个; 学校(2 级): 1 个。
2	已修改【公共事业投资】!文体场馆(3 级): 1 个; 学校(2 级): 1 个。
2	【公共事业投资】已结束!。使用公共事业供地 200.00 亩, 支付之前年份公共事业财政拨款与当前投资的财政拨款 8800.00 万元, 支付当前投资总金额 28000.00 万元。
2	【住宅用地】投入本年实际住宅用地 50 亩。住宅用地拍卖收入 3000 万元。
2	【地方债】年底偿还到期债务。二年期地方债 10000.00 万元。一年期地方债 32000.00 万元。
2	【政府财政收入】收到本届政府上台之前的存量企业增值税 264000.0 万元, 收到存量企业增值税附加费收入 31700 万元, 收到所有项目的所得税收入 277700 万元。上缴中央财政 330000 万元。支付民生与扶贫工程及政府部门运行开支 264600 万元。
3	【税收返还】税收返还比例 1.00%, 税收返还金额 3300.00 万元。
3	【现金结算】年初财政余额 70964 万元, 回购 200 亩空余土地, 花费财政资金 8000 万元。年初支付地方债到期利息: 二年期地方债 42000 万元, 支付利息 1300 万元。三年期地方债 40000 万元, 支付利息 1600 万元。
3	已参加【地方债总额竞标】!利率上浮 5%, 申请发债金额 20000 万。
3	【地方债总额竞标】已结束! 获得了 20000.00 万的发行债券额度。
3	【地方债】成功发行 2 年期地方债 2000.00 万元, 支付 2 年期地方债利息 200.00 万元。现金增加 1800.00 万元。成功发行 3 年期地方债 18000.00 万元, 支付 3 年期地方债利息 1700.00 万元。现金增加 16300.00 万元。
3	【土地征收】征收土地 2600 亩, 单价 10.00 万元/亩。支付土地征收费用 26000.00 万元。
3	【土地规划】成功! 规划工业与服务业供地面积 2840 亩, 公用事业供地面积 300 亩, 住宅供地面积 1100 亩。
3	已参加【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案, 土地报价 10 万元, 最低月工资 0.41 万元, 招商引资奖励 5%。
3	已修改【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案, 土地报价 10 万元, 最低月工资 0.41 万元, 招商引资奖励 5%。
3	【主导型招商竞标】已结束! 预计吸引投资额 28 亿元。
3	收到历年(不含本年)主导型招商引资项目累计增值税 26700.00 万, 以及增值税附加费 3400.00 万。
3	已参加【主导型招商竞标选择】!资本密集 10 亿 0 个(优先级 4), 资本密集 4 亿 6 个(优先级 1), 劳动密集 4 亿 0 个(优先级 3), 劳动密集 1 亿 4 个(优先级 2)。
3	已修改【主导型招商竞标选择】!资本密集 10 亿 0 个(优先级 4), 资本密集 4 亿 7 个(优先级 1),

	劳动密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 2）。
3	【主导型招商竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿: 0 个, 资本密集型 4 亿: 7 个, 劳动密集型 4 亿: 0 个, 劳动密集型 1 亿: 0 个。使用工业与服务供地 700 亩, 收到土地款 7000 万元, 按实际吸引投资额支付招商奖励 14000 万元。收到增值税 16100 万元以及增值税附加费 2100.00 万元, 预计新增就业 2800 人。
3	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
3	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
3	已参加【市政工程】!政府投资金额 0 万元, 政府购买服务比例 5.00%。
3	已修改【市政工程】!政府投资金额 0 万元, 政府购买服务比例 5.00%。
3	【市政工程】已结束!市政工程政府投资金额 0 万元, 政府支付购买服务金额 20051 万元。
3	已参加【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
3	已修改【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
3	已修改【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
3	【配套型与服务业竞标】已结束! 本期预计吸引投资额 25 亿元。
3	收到历年(不含本年)配套型招商引资项目累计增值税 36000.00 万, 以及增值税附加费 4500.00 万。
3	已参加【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 0 个（优先级 5）， 资本密集型 4 亿 5 个（优先级 1）， 劳动密集型 4 亿 0 个（优先级 3）， 服务业 1 亿（120 亩）0 个（优先级 4）， 服务业 1 亿（80 亩）0 个（优先级 2）。
3	已修改【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 0 个（优先级 5）， 资本密集型 4 亿 6 个（优先级 1）， 劳动密集型 4 亿 0 个（优先级 3）， 服务业 1 亿（120 亩）0 个（优先级 4）， 服务业 1 亿（80 亩）1 个（优先级 2）。
3	已修改【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 0 个（优先级 5）， 资本密集型 4 亿 5 个（优先级 1）， 劳动密集型 4 亿 1 个（优先级 3）， 服务业 1 亿（120 亩）0 个（优先级 4）， 服务业 1 亿（80 亩）1 个（优先级 2）。
3	【配套型与服务业竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿: 0 个, 资本密集型 4 亿: 5 个, 劳动密集型 4 亿: 1 个, 服务业 1 亿（120 亩）: 0 个, 服务业 1 亿（80 亩）: 1 个。使用工业与服务供地 1130 亩, 收到土地款 11300 万元。收到增值税 10000 万元以及增值税附加费 1300.00 万元, 预计新增就业 8100 人。
3	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
3	已参加【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 50 万元, 引进高端人才上限 700 人。
3	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 47 万元, 引进高端人才上限 780 人。
3	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 50 万元, 引进高端人才上限 770 人。
3	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 50 万元, 引进高端人才上限 700 人。
3	【高端人才竞标】已结束! 本年吸引高端人才 530 人, 支付高端人才补贴 40400 万元。
3	已放弃企业活力指数竞标。
3	已放弃企业活力指数竞标。
3	当年已中风险, 编号为 4, 本年最小 1 个制造业招商项目【配套型服务业 1 亿（80 亩）】违法排污, 勒令停产整顿, 一年无税收无就业。政府增加维稳开支 1500 万, 并降低本年居民幸福总指数 5%。支出现金 1500.00 万元。

3	已参加【公共事业投资】!文体场馆（3级）：1个；学校（2级）：1个。
3	已修改【公共事业投资】!文体场馆（2级）：1个；学校（2级）：1个。
3	已修改【公共事业投资】!文体场馆（2级）：1个；学校（2级）：1个。
3	已修改【公共事业投资】!文体场馆（3级）：1个；学校（2级）：1个。
3	已修改【公共事业投资】!文体场馆（3级）：1个；学校（2级）：1个。
3	【公共事业投资】已结束!。使用公共事业供地 200.00 亩，支付之前年份公共事业财政拨款与当前投资的财政拨款 15600.00 万元，支付当前投资总金额 28000.00 万元。
3	【住宅用地】投入本年实际住宅用地 700 亩。住宅用地拍卖收入 78100 万元。
3	【住宅用地】修改本年实际住宅用地为 800 亩。住宅用地拍卖收入 84700 万元。
3	【地方债】年底偿还到期债务。二年期地方债 42000.00 万元。
3	【政府财政收入】收到本届政府上台之前的存量企业增值税 261000.0 万元，收到存量企业增值税附加费收入 31300 万元，收到所有项目的所得税收入 328300 万元。上缴中央财政 371600 万元。支付民生与扶贫工程及政府部门运行开支 268100 万元。
4	【税收返还】税收返还比例 3.00%，税收返还金额 11200.00 万元。
4	【现金结算】年初财政余额 85813 万元，回购 200 亩空余土地，花费财政资金 8000 万元。年初支付地方债到期利息：三年期地方债 40000 万元，支付利息 1600 万元。二年期地方债 2000 万元，支付利息 200 万元。三年期地方债 18000 万元，支付利息 1700 万元。
4	已参加【地方债总额竞标】!利率上浮 5%，申请发债金额 50000 万。
4	已修改【地方债总额竞标】!利率上浮 5%，申请发债金额 50000 万。
4	【地方债总额竞标】已结束!获得了 50000.00 万的发行债券额度。
4	【地方债】成功发行 2 年期地方债 24000.00 万元，支付 2 年期地方债利息 2000.00 万元。现金增加 22000.00 万元。成功发行 3 年期地方债 26000.00 万元，支付 3 年期地方债利息 2400.00 万元。现金增加 23600.00 万元。
4	【土地征收】征收土地 2600 亩，单价 10.00 万元/亩。支付土地征收费用 26000.00 万元。
4	【土地规划】成功!规划工业与服务业供地面积 2710 亩，公用事业供地面积 300 亩，住宅供地面积 1200 亩。
4	已参加【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案，土地报价 10 万元， 最低月工资 0.41 万元， 招商引资奖励 5%。
4	已修改【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案，土地报价 10 万元， 最低月工资 0.41 万元， 招商引资奖励 5%。
4	【主导型招商竞标】已结束! 预计吸引投资额 21 亿元。
4	收到历年(不含本年)主导型招商引资项目累计增值税 42800.00 万，以及增值税附加费 5500.00 万。
4	已参加【主导型招商竞标选择】!资本密集 10 亿 0 个（优先级 4）， 资本密集 4 亿 5 个（优先级 1）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 1 亿 1 个（优先级 2）。
4	【主导型招商竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿：0 个，资本密集型 4 亿：5 个，劳动密集型 4 亿：0 个，劳动密集型 1 亿：1 个。使用工业与服务供地 620 亩，收到土地款 6200 万元，按实际吸引投资额支付招商奖励 10500 万元。收到增值税 12300 万元以及增值税附加费 1600.00 万元，预计新增就业 2900 人。
4	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
4	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
4	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
4	已参加【市政工程】!政府投资金额 10000 万元，政府购买服务比例 20.00%。
4	已修改【市政工程】!政府投资金额 10000 万元，政府购买服务比例 20.00%。

4	已修改【市政工程】!政府投资金额 0 万元，政府购买服务比例 20.00%。
4	已修改【市政工程】!政府投资金额 0 万元，政府购买服务比例 20.00%。
4	【市政工程】已结束!市政工程政府投资金额 0 万元，政府支付购买服务金额 42552 万元。
4	已参加【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
4	已修改【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
4	已修改【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
4	【配套型与服务业竞标】已结束! 本期预计吸引投资额 28 亿元。
4	收到历年(不含本年)配套型招商引资项目累计增值税 46000.00 万，以及增值税附加费 5800.00 万。
4	已参加【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 0 个（优先级 5）， 资本密集型 4 亿 7 个（优先级 1）， 劳动密集型 4 亿 0 个（优先级 3）， 服务业 1 亿（120 亩）0 个（优先级 4）， 服务业 1 亿（80 亩）0 个（优先级 2）。
4	【配套型与服务业竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿：0 个，资本密集型 4 亿：7 个，劳动密集型 4 亿：0 个，服务业 1 亿（120 亩）：0 个，服务业 1 亿（80 亩）：0 个。使用工业与服务供地 910 亩，收到土地款 9100 万元。收到增值税 10500 万元以及增值税附加费 1400.00 万元，预计新增就业 5600 人。
4	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
4	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
4	已参加【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元，三年内科研补贴 55 万元，引进高端人才上限 820 人。
4	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元，三年内科研补贴 55 万元，引进高端人才上限 666 人。
4	【高端人才竞标】已结束! 本年吸引高端人才 590 人，支付高端人才补贴 68300 万元。
4	已放弃企业活力指数竞标。
4	已放弃企业活力指数竞标。
4	已放弃企业活力指数竞标。
4	已放弃企业活力指数竞标。
4	当年已中风险，编号为 3，外部经济波动：本年引进的投资额最小 2 个招商项目【主导型劳动密集 1 亿，配套型资本密集 4 亿】延期一年建成。
4	已参加【公共事业投资】!文体场馆（3 级）：1 个；学校（2 级）：1 个。
4	已修改【公共事业投资】!文体场馆（3 级）：1 个；学校（2 级）：1 个。
4	【公共事业投资】已结束!。使用公共事业供地 200.00 亩，支付之前年份公共事业财政拨款与当前投资的财政拨款 22400.00 万元，支付当前投资总金额 28000.00 万元。
4	【住宅用地】投入本年实际住宅用地 1080 亩。住宅用地拍卖收入 95300 万元。
4	【地方债】年底偿还到期债务。三年期地方债 40000.00 万元。二年期地方债 2000.00 万元。
4	【政府财政收入】收到本届政府上台之前的存量企业增值税 258000.0 万元，收到存量企业增值税附加费收入 31000 万元，收到所有项目的所得税收入 345700 万元。上缴中央财政 391300 万元。支付民生与扶贫工程及政府部门运行开支 271200 万元。
5	【现金结算】年初财政余额 88861 万元，回购 200 亩空余土地，花费财政资金 8000 万元。年初支付地方债到期利息：三年期地方债 18000 万元，支付利息 1700 万元。二年期地方债 24000 万元，支付利息 2000 万元。三年期地方债 26000 万元，支付利息 2400 万元。
5	已参加【地方债总额竞标】!利率上浮 5%，申请发债金额 58000 万。
5	已修改【地方债总额竞标】!利率上浮 5%，申请发债金额 58000 万。
5	【地方债总额竞标】已结束! 获得了 58000.00 万的发行债券额度。
5	【地方债】成功发行 2 年期地方债 16000.00 万元，支付 2 年期地方债利息 1300.00 万元。现金增加 14700.00 万元。成功发行 3 年期地方债 42000.00 万元，支付 3 年期地方债利息 3800.00 万元。现金增加 38200.00 万元。

5	【土地征收】征收土地 2200 亩，单价 10.00 万元/亩。支付土地征收费用 22000.00 万元。
5	【土地规划】成功！规划工业与服务业供地面积 2300 亩，公用事业供地面积 300 亩，住宅供地面积 1200 亩。
5	已参加【主导型招商竞标】！不改革效能改革方案，土地报价 10 万元， 最低月工资 0.54 万元， 招商引资奖励 5%。
5	已修改【主导型招商竞标】！不改革效能改革方案，土地报价 10 万元， 最低月工资 0.54 万元， 招商引资奖励 5%。
5	【主导型招商竞标】已结束！预计吸引投资额 17 亿元。
5	收到历年(不含本年)主导型招商引资项目累计增值税 55100.00 万，以及增值税附加费 7100.00 万。
5	已参加【主导型招商竞标选择】！资本密集 10 亿 0 个（优先级 4）， 资本密集 4 亿 3 个（优先级 1）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 2）。
5	已修改【主导型招商竞标选择】！资本密集 10 亿 0 个（优先级 4）， 资本密集 4 亿 4 个（优先级 1）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 1 亿 1 个（优先级 2）。
5	【主导型招商竞标选择】已结束！实得资本密集型 10 亿：0 个，资本密集型 4 亿：4 个，劳动密集型 4 亿：0 个，劳动密集型 1 亿：1 个。使用工业与服务供地 520 亩，收到土地款 5200 万元，按实际吸引投资额支付招商奖励 8500 万元。收到增值税 10000 万元以及增值税附加费 1300.00 万元，预计新增就业 2500 人。
5	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择！
5	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择！
5	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择！
5	已参加【市政工程】！政府投资金额 0 万元，政府购买服务比例 20.00%。
5	已修改【市政工程】！政府投资金额 0 万元，政府购买服务比例 20.00%。
5	【市政工程】已结束！市政工程政府投资金额 0 万元，政府支付购买服务金额 54895 万元。
5	已参加【配套型与服务业竞标】！配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
5	已修改【配套型与服务业竞标】！配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
5	【配套型与服务业竞标】已结束！本期预计吸引投资额 23 亿元。
5	收到历年(不含本年)配套型招商引资项目累计增值税 56500.00 万，以及增值税附加费 7200.00 万。
5	已参加【配套型与服务业竞标选择】！资本密集型 10 亿 0 个（优先级 5）， 资本密集型 4 亿 5 个（优先级 1）， 劳动密集型 4 亿 0 个（优先级 3）， 服务业 1 亿（120 亩）0 个（优先级 4）， 服务业 1 亿（80 亩）3 个（优先级 2）。
5	【配套型与服务业竞标选择】已结束！实得资本密集型 10 亿：0 个，资本密集型 4 亿：5 个，劳动密集型 4 亿：0 个，服务业 1 亿（120 亩）：0 个，服务业 1 亿（80 亩）：3 个。使用工业与服务供地 890 亩，收到土地款 8900 万元。收到增值税 9000 万元以及增值税附加费 1300.00 万元，预计新增就业 5800 人。
5	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择！
5	已参加【高端人才竞标】！一次性安家补贴 0 万元，三年内科研补贴 61 万元，引进高端人才上限 800 人。
5	已修改【高端人才竞标】！一次性安家补贴 0 万元，三年内科研补贴 66 万元，引进高端人才上限 750 人。
5	【高端人才竞标】已结束！本年吸引高端人才 680 人，支付高端人才补贴 103900 万元。

5	已放弃企业活力指数竞标。
5	已放弃企业活力指数竞标。
5	已参加【企业迁移】!(配套型)服务业1亿80亩1个(优先级5)。
5	已修改【企业迁移】!(配套型)服务业1亿80亩2个(优先级1)。
5	已放弃【企业迁移】!
5	已参加【企业迁移】!(配套型)服务业1亿80亩2个(优先级1)。
5	完成企业迁入:迁入(配套型)服务业1亿80亩2个(土地均价10.00万元)。收到增值税1000.00万元以及增值税附加费200.00万元,就业增加1200人,迁入企业用地160.00亩,收到土地款1600.00万元。
5	当年已中风险,编号为3,外部经济波动:本年引进的投资额最小2个招商项目【配套型服务业1亿(80亩)】延期一年建成。
5	已参加【公共事业投资】!文体场馆(2级):1个;学校(2级):1个。
5	已修改【公共事业投资】!文体场馆(3级):1个;学校(2级):1个。
5	已修改【公共事业投资】!文体场馆(3级):1个;学校(2级):1个。
5	【公共事业投资】已结束!。使用公共事业供地200.00亩,支付之前年份公共事业财政拨款与当前投资的财政拨款29200.00万元,支付当前投资总金额28000.00万元。
5	【住宅用地】投入本年实际住宅用地1200亩。住宅用地拍卖收入133300万元。
5	【地方债】年底偿还到期债务。三年期地方债18000.00万元。二年期地方债24000.00万元。
5	【政府财政收入】收到本届政府上台之前的存量企业增值税255000.0万元,收到存量企业增值税附加费收入30600万元,收到所有项目的所得税收入376300万元。上缴中央财政419700万元。支付民生与扶贫工程及政府部门运行开支275100万元。
6	【现金结算】年初财政余额102766万元,回购200亩空余土地,花费财政资金8000万元。年初支付地方债到期利息:三年期地方债26000万元,支付利息2400万元。二年期地方债16000万元,支付利息1300万元。三年期地方债42000万元,支付利息3800万元。
6	已参加【地方债总额竞标】!利率上浮0%,申请发债金额78000万。
6	【地方债总额竞标】已结束!获得了78000.00万的发行债券额度。
6	【地方债】成功发行3年期地方债78000.00万元,支付3年期地方债利息3200.00万元。现金增加74800.00万元。
6	【土地征收】征收土地2200亩,单价10.00万元/亩。支付土地征收费用22000.00万元。
6	【土地规划】成功!规划工业与服务业供地面积1830亩,公用事业供地面积200亩,住宅供地面积1200亩。
6	已参加【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案,土地报价10万元, 最低月工资0.54万元, 招商引资奖励5%。
6	已修改【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案,土地报价10万元, 最低月工资0.54万元, 招商引资奖励5%。
6	【主导型招商竞标】已结束! 预计吸引投资额16亿元。
6	收到历年(不含本年)主导型招商引资项目累计增值税65100.00万,以及增值税附加费8400.00万。
6	已参加【主导型招商竞标选择】!资本密集10亿0个(优先级4), 资本密集4亿4个(优先级1), 劳动密集4亿0个(优先级3), 劳动密集1亿0个(优先级2)。
6	【主导型招商竞标选择】已结束! 实得资本密集型10亿:0个,资本密集型4亿:4个,劳动密集型4亿:0个,劳动密集型1亿:0个。使用工业与服务供地400亩,收到土地款4000万元,按实际吸引投资额支付招商奖励8000万元。收到增值税9200万元以及增值税附加费1200.00万元,预计新增就业1600人。
6	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!

6	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
6	已放弃【主导型招商竞标选择】再次选择!
6	已参加【市政工程】!政府投资金额 0 万元, 政府购买服务比例 20.00%。
6	已修改【市政工程】!政府投资金额 0 万元, 政府购买服务比例 20.00%。
6	【市政工程】已结束!市政工程政府投资金额 0 万元, 政府支付购买服务金额 69868 万元。
6	已参加【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
6	已修改【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
6	【配套型与服务业竞标】已结束! 本期预计吸引投资额 21 亿元。
6	收到历年(不含本年)配套型招商引资项目累计增值税 66500.00 万, 以及增值税附加费 8700.00 万。
6	已参加【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 0 个(优先级 5), 资本密集型 4 亿 5 个(优先级 1), 劳动密集型 4 亿 0 个(优先级 3), 服务业 1 亿(120 亩) 0 个(优先级 4), 服务业 1 亿(80 亩) 1 个(优先级 2)。
6	已修改【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 0 个(优先级 5), 资本密集型 4 亿 4 个(优先级 1), 劳动密集型 4 亿 1 个(优先级 3), 服务业 1 亿(120 亩) 0 个(优先级 4), 服务业 1 亿(80 亩) 1 个(优先级 2)。
6	【配套型与服务业竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿: 0 个, 资本密集型 4 亿: 4 个, 劳动密集型 4 亿: 1 个, 服务业 1 亿(120 亩): 0 个, 服务业 1 亿(80 亩): 1 个。使用工业与服务供地 1000 亩, 收到土地款 10000 万元。收到增值税 8500 万元以及增值税附加费 1100.00 万元, 预计新增就业 7300 人。
6	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
6	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
6	已参加【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 68 万元, 引进高端人才上限 760 人。
6	已修改【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元, 三年内科研补贴 67 万元, 引进高端人才上限 770 人。
6	【高端人才竞标】已结束! 本年吸引高端人才 610 人, 支付高端人才补贴 118300 万元。
6	已放弃企业活力指数竞标。
6	已放弃企业活力指数竞标。
6	已放弃企业活力指数竞标。
6	已参加【企业迁移】!(配套型)服务业 1 亿 80 亩 3 个(优先级 1)。
6	已修改【企业迁移】!(配套型)服务业 1 亿 80 亩 2 个(优先级 1)。
6	已修改【企业迁移】!(配套型)服务业 1 亿 120 亩 2 个(优先级 1)。
6	已修改【企业迁移】!(配套型)服务业 1 亿 80 亩 2 个(优先级 1)。
6	已修改【企业迁移】!(配套型)服务业 1 亿 120 亩 2 个(优先级 1)。
6	已修改【企业迁移】!(配套型)服务业 1 亿 80 亩 1 个(优先级 2), (配套型)服务业 1 亿 120 亩 1 个(优先级 1)。
6	完成企业迁入: 迁入(配套型)服务业 1 亿 120 亩 1 个(土地均价 10.00 万元), (配套型)服务业 1 亿 80 亩 1 个(土地均价 10.00 万元)。收到增值税 1000.00 万元以及增值税附加费 200.00 万元, 就业增加 1700 人, 迁入企业用地 200.00 亩, 收到土地款 2000.00 万元。
6	当年已中风险, 编号为 1, 政府效能改革受阻, 降低次年企业活力指数 5%。因今年未改革, 已规避此风险!
6	已参加【公共事业投资】!文体场馆(3 级): 1 个; 学校(2 级): 1 个。
6	已修改【公共事业投资】!文体场馆(2 级): 1 个; 学校(2 级): 1 个。
6	【公共事业投资】已结束!。使用公共事业供地 150.00 亩, 支付之前年份公共事业财政拨款与当前投资的财政拨款 35200.00

	万元，支付当前投资总金额 22800.00 万元。
6	【住宅用地】投入本年实际住宅用地 1100 亩。住宅用地拍卖收入 143600 万元。
6	【地方债】年底偿还到期债务。三年期地方债 26000.00 万元。二年期地方债 16000.00 万元。
6	【政府财政收入】收到本届政府上台之前的存量企业增值税 252000.0 万元，收到存量企业增值税附加费收入 30200 万元，收到所有项目的所得税收入 391200 万元。上缴中央财政 436400 万元。支付民生与扶贫工程及政府部门运行开支 279700 万元。
7	【税收返还】税收返还比例 1.00%，税收返还金额 4400.00 万元。
7	【现金结算】年初财政余额 133898 万元，回购 200 亩空余土地，花费财政资金 8000 万元。年初支付地方债到期利息：三年期地方债 42000 万元，支付利息 3800 万元。三年期地方债 78000 万元，支付利息 3200 万元。
7	已参加【地方债总额竞标】!利率上浮 5%，申请发债金额 50000 万。
7	已修改【地方债总额竞标】!利率上浮 5%，申请发债金额 50000 万。
7	【地方债总额竞标】已结束! 获得了 50000.00 万的发行债券额度。
7	【地方债】成功发行 2 年期地方债 50000.00 万元，支付 2 年期地方债利息 4000.00 万元。现金增加 46000.00 万元。
7	【土地征收】征收土地 2300 亩，单价 10.00 万元/亩。支付土地征收费用 23000.00 万元。
7	【土地规划】成功! 规划工业与服务业供地面积 1600 亩，公用事业供地面积 200 亩，住宅供地面积 1080 亩。
7	已参加【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案，土地报价 10 万元， 最低月工资 0.56 万元， 招商引资奖励 5%。
7	已修改【主导型招商竞标】!不改革效能改革方案，土地报价 10 万元， 最低月工资 0.56 万元， 招商引资奖励 5%。
7	【主导型招商竞标】已结束! 预计吸引投资额 24 亿元。
7	收到历年(不含本年)主导型招商引资项目累计增值税 74300.00 万，以及增值税附加费 9600.00 万。
7	已参加【主导型招商竞标选择】!资本密集 10 亿 0 个（优先级 4）， 资本密集 4 亿 6 个（优先级 1）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 2）。
7	已修改【主导型招商竞标选择】!资本密集 10 亿 0 个（优先级 4）， 资本密集 4 亿 4 个（优先级 1）， 劳动密集 4 亿 2 个（优先级 3）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 2）。
7	已修改【主导型招商竞标选择】!资本密集 10 亿 0 个（优先级 4）， 资本密集 4 亿 4 个（优先级 1）， 劳动密集 4 亿 2 个（优先级 2）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 3）。
7	【主导型招商竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿：0 个，资本密集型 4 亿：0 个，劳动密集型 4 亿：2 个，劳动密集型 1 亿：0 个。使用工业与服务供地 720 亩，收到土地款 7200 万元，按实际吸引投资额支付招商奖励 4000 万元。收到增值税 2000 万元以及增值税附加费 200.00 万元，预计新增就业 7000 人。
7	已参加【主导型招商竞标选择】再次选择!资本密集 10 亿 1 个（优先级 4）， 资本密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 2）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 1）。

7	已修改【主导型招商竞标选择】再次选择!资本密集 10 亿 1 个（优先级 1）， 资本密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 2）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 4）。
7	已修改【主导型招商竞标选择】再次选择!资本密集 10 亿 1 个（优先级 1）， 资本密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 4 亿 1 个（优先级 4）， 劳动密集 1 亿 2 个（优先级 2）。
7	已修改【主导型招商竞标选择】再次选择!资本密集 10 亿 1 个（优先级 1）， 资本密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 4）， 劳动密集 1 亿 0 个（优先级 2）。
7	已修改【主导型招商竞标选择】再次选择!资本密集 10 亿 1 个（优先级 1）， 资本密集 4 亿 0 个（优先级 3）， 劳动密集 4 亿 0 个（优先级 4）， 劳动密集 1 亿 2 个（优先级 2）。
7	【主导型招商竞标选择】再次选择已结束! 实得资本密集型 10 亿：1 个，资本密集型 4 亿：0 个，劳动密集型 4 亿：0 个，劳动密集型 1 亿：2 个。使用工业与服务供地 440 亩，收到土地款 4400 万元，按实际吸引投资额支付招商奖励 6000 万元。收到增值税 7600 万元以及增值税附加费 900.00 万元，预计新增就业 2300 人。
7	已参加【市政工程】!政府投资金额 2000 万元，政府购买服务比例 20.00%。
7	【市政工程】已结束!市政工程政府投资金额 2000 万元，政府支付购买服务金额 84100 万元。
7	已参加【配套型与服务业竞标】!配套型制造业与生产服务业地价 10 万元/亩。
7	【配套型与服务业竞标】已结束! 本期预计吸引投资额 26 亿元。
7	收到历年(不含本年)配套型招商引资项目累计增值税 76000.00 万，以及增值税附加费 10000.00 万。
7	已参加【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 0 个（优先级 5）， 资本密集型 4 亿 3 个（优先级 1）， 劳动密集型 4 亿 0 个（优先级 3）， 服务业 1 亿（120 亩）0 个（优先级 2）， 服务业 1 亿（80 亩）0 个（优先级 4）。
7	已修改【配套型与服务业竞标选择】!资本密集型 10 亿 2 个（优先级 1）， 资本密集型 4 亿 0 个（优先级 5）， 劳动密集型 4 亿 0 个（优先级 3）， 服务业 1 亿（120 亩）0 个（优先级 2）， 服务业 1 亿（80 亩）0 个（优先级 4）。
7	【配套型与服务业竞标选择】已结束! 实得资本密集型 10 亿：2 个，资本密集型 4 亿：0 个，劳动密集型 4 亿：0 个，服务业 1 亿（120 亩）：0 个，服务业 1 亿（80 亩）：0 个。使用工业与服务供地 400 亩，收到土地款 4000 万元。收到增值税 8000 万元以及增值税附加费 1000.00 万元，预计新增就业 2000 人。
7	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
7	已放弃【配套型与服务业竞标选择】再次选择!
7	已参加【高端人才竞标】!一次性安家补贴 0 万元，三年内科研补贴 71 万元，引进高端人才上限 770 人。
7	【高端人才竞标】已结束! 本年吸引高端人才 530 人，支付高端人才补贴 123500 万元。
7	已放弃企业活力指数竞标。
7	当年已中风险，编号为 4，本年最小 1 个制造业招商项目【主导型劳动密集 1 亿】违法排污，勒令停产整顿，一年无税收无就业。政府增加维稳开支 1500 万，并降低本年居民幸福总指数 5%。支出现金 1500.00 万元。

7	已参加【公共事业投资】!文体场馆(3级):1个;学校(2级):1个。
7	已修改【公共事业投资】!文体场馆(3级):1个;学校(2级):1个。
7	已修改【公共事业投资】!文体场馆(3级):1个;学校(2级):1个。
7	已修改【公共事业投资】!文体场馆(3级):1个;学校(2级):1个。
7	【公共事业投资】已结束!。使用公共事业供地200.00亩,支付之前年份公共事业财政拨款与当前投资的财政拨款42000.00万元,支付当前投资总金额28000.00万元。
7	【住宅用地】投入本年实际住宅用地1080亩。住宅用地拍卖收入131800万元。
7	【地方债】年底偿还到期债务。三年期地方债42000.00万元。
7	【政府财政收入】收到本届政府上台之前的存量企业增值税249000.0万元,收到存量企业增值税附加费收入29900万元,收到所有项目的所得税收入357800万元。上缴中央财政422700万元。支付民生与扶贫工程及政府部门运行开支283700万元。
7	【地方债】结束实验,偿还所有债务。三年期地方债42000.00万元。三年期地方债78000.00万元。二年期地方债50000.00万元。